

---

Aika 01.10.2025, klo 09:00 - 10:03

Paikka Teams

**Käsitellyt asiat**

- § 12 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 13 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 14 Talouden toteutuma 1.1.-31.8.2025 ja tilinpäätösennuste**
- § 15 Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne**
- § 16 Tarvekuvaus Järvenpään ikääntyneiden palveluyksikkö**
- § 17 Tarvekuvaus Mäntsälän ikääntyneiden palveluyksikkö**
- § 18 Kutsu DigiFinland Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 6.10.2025**

---

**Saapuvilla olleet jäsenet**

Annika Kokko, puheenjohtaja  
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja  
Kimmo Behm, saapui 09:16  
Tiina Karhunen  
Kim Kiuru  
Irma Pahlman  
Pirjo Vainio

**Muut saapuvilla olleet**

Satu Hahtonen, hallintosihteeri, sihteeri  
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja, esittelijä  
Sanna Kaukua, §:t 12-15, talouspäällikkö, poistui 09:45  
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja  
Helinä Perttu, aluehallituksen puheenjohtaja  
Päivi Tarsia, §:t 12-15, rahoitus- ja talousjohtaja, poistui 09:45  
Laura Nummela, §:t 16-17, projektipäällikkö, saapui 09:45

**Allekirjoitukset**

Annika Kokko  
Puheenjohtaja

Satu Hahtonen  
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue 02.10.2025 klo 15:51. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

**Pöytäkirjan tarkastus**

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Pirjo Vainio

Kim Kiuru

---

**§ 12****Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 26.9.2025 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

**Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 13****Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

**Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Tiina Karhusen ja Kim Kiurun.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan sillä muutoksella, että Tiina Karhusen tilalle pöytäkirjan tarkastajaksi valittiin Pirjo Vainio.

---

**§ 14****Talouden toteutuma 1.1.-31.8.2025 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2025-2303

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

**Liitteet**

1 Talouden toteutuma ajalta 1.1.-31.8.2025 sekä vuoden 2025 tilinpäätösennuste

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.8.2025 olivat yhteensä n. 77,4 Me, toimintakulut n. 645,8 Me ja valmistus omaan käyttöön -erä n. 0,5 Me. Toimintakate oli näin ollen -567,9 Me. Valtionrahoitusta kirjattiin raportointikaudella n. 573,5 Me. Rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot huomioiden raportointijakson ylijäämä oli n. 3,0 Me.

**Tilinpäätösennuste**

Tammi-elokuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on omassa palvelutuotannossa kesäkuun ennusteen mukainen eli toimintakate on muutetun talousarvion mukainen. Erikoissairaanhoidossa toimintakatteen ylitys on n. 6,0 Me. Pelastustoimen toimintakatteen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisena. Toimintakatteen ylitys hyvinvointialueella on siis n. 6,0 Me.

Valtionrahoitus toteutuu viimeisimmän rahoituslaskelman mukaan n. 0,1 Me muutettua talousarviota pienempänä.

Tilikauden tulos on noin 6,1 Me muutettua talousarviota heikompi.

Erikoissairaanhoidon ylitykseen ja valtionrahoituksen alitukseen liittyvä talousarviomuutos on aluevaltuuston käsittelyssä 2.10.2025.

Talouden toteutumaa ja tilinpäätösennustetta on esitelty aluevaltuuston ennakkokokouksessa 26.9.2025.

**Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2025 ja vuoden 2025 tilinpäätösennusteen.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 15****Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne**

KEUHDno-2025-2241

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

**Liitteet**

1 Taloussuunnitelman 2026-2029 valmistelutilanne

**Yleistä**

Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2026 talousarvion valmistelua on jatkettu suunnitellusti. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 16.-19.9.2025 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 23.9.2025. Aluehallituksen kesäkuussa päättämä kehys vuodelle 2026 on tiukka ja neuvottelujen sekä johtoryhmän yhteiskäsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Taloussuunnitelma noudattaa aluevaltuuston päätöstä siitä, että kertyneet alijäämät katetaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille voimassa olevan organisaation mukaisesti. Valmistelun edetessä jakoa on muutettu vastaamaan vuonna 2026 voimassa olevaa organisaatiota. Samassa yhteydessä oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin muutos siten, että Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle aiemmin budjetoituja määrärahoja siirrettiin erikoissairaanhoidon. Muutos tehtiin, koska ko. kustannukset raportoidaan valtiokonttorille tehtävässä raportoinnissa erikoissairaanhoidon palveluluokkaan ja sen vuoksi on luontevaa, että ne ovat talousarviossakin erikoissairaanhoidossa. Talousarvion käyttötalousosassa sitovat tasot ovat oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate ja näin ollen oman palvelutuotannon jaosta alemmalle tasolle päätetään vasta käyttösuunnitelmassa alkuvuodesta 2026. Tässä valmisteluvaiheessa esitetyt palvelualuekohtaiset toimintakatteet voivat vielä muuttua, vaikka oman palvelutuotannon kokonaisuus pysyisikin samana.

**Valtionrahoitus**

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2026 rahoituslaskelman sekä rahoituksen painelaskelman vuoteen 2028 saakka 22.9.2025. Laskelmien mukaan vuoden 2026 rahoitus on n. 877,6 Me. Kehyksessä käytössä olleen rahoituslaskelman mukainen rahoitus oli n. 882,0 Me eli rahoitus pieneni n. 4,4 Me.

Vuoden 2027 rahoitus on uuden painelaskelman mukaan 911,5 Me eli lähes 4 Me vähemmän kuin kehyksessä arvioitiin ja vuoden 2028 rahoitus on n. 935,2 Me eli n. 18,9 Me enemmän kuin kehyksessä arvioitiin. Ministeriön aiemmin julkaisema rahoituksen painelaskelma ulottui vuoteen 2029, mutta uusimmassa laskelmassa rahoitusta oli

arvioitu vain vuoteen 2028 saakka. Taloussuunnitelmassa vuoden 2029 rahoitus perustuu ministeriön aiemmin julkaisemaan painelaskelmaan.

Valtionrahoitus muuttuu tiuhaan, mikä vaikeuttaa merkittävästi taloussuunnittelua. Aluehallitus hyväksyi tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman vuosille 2025-2027 huhtikuussa 2025. Tuolloin käytössä oli rahoituslaskelmat, jotka oli julkaistu 23.9.2024. Vuosien 2026-2028 yhteenlaskettu rahoitus oli tuolloin n. 2,7 mrd. euroa. Kehyksen pohjana oli 30.4.2025 julkaistut rahoituslaskelmat ja niiden mukaan rahoitus vuosille 2026-2028 oli n. 0,3 Me pienempi kuin tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa oli arvioitu. Rahoituksen vuosittainen kohdentuminen erosi kuitenkin merkittävästi aiemmasta laskelmasta. Ministeriö julkaisi 26.6.2025 jälleen uudet laskelmat, joiden mukaan kolmen vuoden rahoitus oli n. 9,2 Me pienempi kuin huhtikuun lopussa julkaistussa laskelmassa. Viimeisimmässä eli 22.9.2025 julkaistussa laskelmassa kolmen vuoden rahoitus oli 19,7 Me suurempi kuin noin kolme kuukautta aiemmin julkaistussa laskelmassa.

| <b>Vuosi</b>                  | <b>Laskelma 23.9.2024<br/>Tuottavuus- ja<br/>taloudellisuusohjelman<br/>pohjana</b> | <b>Laskelma<br/>30.4.2025<br/>Kehyksen<br/>pohjana</b> | <b>Laskelma<br/>26.6.2025</b> | <b>Laskelma<br/>22.9.2025</b> |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 2026                          | 899.137.744 eur                                                                     | 881.978.426<br>eur                                     | 878.965.132<br>eur            | 877.611.172<br>eur            |
| 2027                          | 905.221.050 eur                                                                     | 915.533.319<br>eur                                     | 912.465.609<br>eur            | 911.543.815<br>eur            |
| 2028                          | 909.756.653 eur                                                                     | 916.324.145<br>eur                                     | 913.234.164<br>eur            | 935.187.973<br>eur            |
| <b>2026-2028<br/>yhteensä</b> | <b>2.714.115.447 eur</b>                                                            | <b>2.713.835.89<br/>0 eur</b>                          | <b>2.704.664.90<br/>5 eur</b> | <b>2.724.342.96<br/>0 eur</b> |

### **Vuoden 2025 tilinpäätösennuste**

Tammi-elokuun 2025 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää muutetun talousarvion (aluevaltuusto 22.5.2025 § 29) n. 6 Me:lla. Ylitystä on erikoissairaanhoidon palvelujen ostoissa. Viimeisimmän vuoden 2025 rahoituslaskelman mukaan valtionrahoitus tulee olemaan hieman pienempi kuin muutetussa talousarviossa arvioitiin. Näin ollen tilikauden tulos on n. 6,1 Me heikompi kuin muutetussa talousarviossa. Erikoissairaanhoidon ja valtiorahoitukseen liittyvä talousarviomuutos on aluevaltuuston päätettävänä 2.10.2025.

### **Vuosi 2026**

Palvelualueiden neuvotteluissa ikääntyneiden ja vammaisten palvelualueen sekä Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen talousarvioesitys oli kehyksen mukainen. Asiakasohjaus, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut - palvelualueen toimintakate oli n. 1,1 Me yli kehyksen, mutta palvelualueelle annettiin tehtäväksi saada esitys kehyksen mukaiseksi. Hyvinvointialueen johdon sekä

strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden kehys oli n. 5,8 Me yli annetun kehyksen. Ylitystä saatiin kurottua hieman pienemmäksi, mutta silti ylitystä vielä jäi n. 3,7 Me.

Kehys sisälsi n. 8,6 Me tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisia kohdentamattomia säästötavoitteita, joista lomautusten vaikutukseksi oli arvioitu n. 6,6 Me ja palvelujen ostojen lisäsäästökseksi n. 2,0 Me. Tarkentuneen arvion mukaan lomautuksilla olisi saatavissa n. 4 Me:n säästöt. Palvelujen ostoista pystyttäisiin karsimaan n. 0,55 Me sen lisäksi mitä palvelualueet ovat jo karsineet kehyksen mukaista esitystä valmistellessaan. Nämä lisäsäästöt kohdentuvat vammaisten palveluihin (0,35 Me) ja ikääntyneiden asumispalveluihin (0,2 Me).

Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos olisi n. -3,5 %.

Erikoissairaanhoidon ja pelastustoimi on arvioitu tässä valmisteluvaiheessa kehyksen mukaisina. Valtionrahoituksen muututtua erikoissairaanhoidon kehystä tullaan tarkastelemaan uudelleen, millä on tietysti vaikutuksia koko taloussuunnitelmaan. Käytännössä erikoissairaanhoidon kehystä suurempi toimintakate lisää tarvetta sopeuttaa omaa palvelutuotantoa entisestään. On kuitenkin epärealistista arvioida, että omaa palvelutuotantoa pystyttäisiin sopeuttamaan vuonna 2026 yhtään nyt arvioitua enempää.

Edellä kerrotun sekä rahoitustuottojen ja -kulujen ja suunnitelman mukaisten poistojen tarkentuneen arvion jälkeen tilikauden tulos olisi runsaat 5 Me ylijäämäinen. Kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2026 lopussa n. 146,1 Me.

### **Suunnitelmavuodet 2027-2029**

Vuosi 2027 on toimintakatteen osalta valmisteltu kehyksen mukaisena, mutta vuodelle 2026 sisältyvä lomapalkkavelan 7 Me:n pienentämistavoite ei sisälly enää vuoteen 2027. Suunnitelmassa on huomioitu päätetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset toimenpiteet täysimääräisinä. Toimintakatteen muutos on n. -1,2 % suhteessa vuoteen 2026. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on n. -3,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimissa 1,0 %. Valtionrahoituksen muutos suhteessa kehykseen on huomioitu ja rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen arviot tarkistettu. Tilikauden tulos päättyy näillä oletuksilla n. 48,6 Me ylijäämäiseksi, jolloin kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2027 lopussa n. 97,4 Me.

Vuoden 2028 suunnitelma edellyttää n. 1,5 Me:n verran uusia tuottavuustoimia. Toimintakatteen muutos on n. 2,0 %. Omassa palvelutuotannossa muutos on n. 1,8 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimissa 1,0 %. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen uudelleen arvioinnin myötä tilikauden tulos päättyy n. 51,1 Me ylijäämäiseksi ja kumulatiivinen alijäämä pienenee 46,3 Me:ön.

Kehyksessä arvioitiin, ettei vuonna 2029 tarvitse enää uusia tuottavuustoimenpiteitä ja aiempien vuosien suunnitelmiin sisältyviä lomautuksia ei tarvittaisi enää suunnitelmakauden viimeisenä vuonna. Jotta alijäämät saadaan katettua valtuuston linjauksen mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä, täytyy myös suunnitelmakauden viimeisenä vuonna toteuttaa lomaukset tai vaihtoehtoisesti etsiä muita tuottavuustoimia. Vuoden 2029 tulos olisi n. 46,9 Me ylijäämäinen, jolloin kumulatiivista ylijäämää olisi vuoden lopussa n. 0,6 Me.

Suunnitelmavuosien valmistelu perustuu 22.9.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan vuosien 2027 ja 2028 osalta ja 30.4.2025 julkaistuun laskelman vuoden 2029 osalta. Valtionrahoitus tulee muuttumaan useaan kertaan ennen taloussuunnitelmakauden päättymistä, joten tässä vaiheessa suunnitelmakaudelle arvioitujen tuottavuustoimenpiteiden määrä voi muuttua paljonkin seuraavien vuosien aikana.

Hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelman valmistelussa pääpaino on talousarviovuodessa 2026 rahoitukseen liittyvien suurten epävarmuuksien vuoksi.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

### **Kokouskäsittele**

Rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia sekä talouspäällikkö Sanna Kaukua pitivät aiheesta alustuksen.

Esittelijä muutti esitystään:

Muutetaan ensimmäinen kohta kuulumaan seuraavasti:

- Merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun sekä täydentää investointisuunnitelmaan 2026 perustelut tehtävistä investoinneista.

Muutettu päätösehdotus kokonaisuudessaan:

- Merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun *sekä täydentää investointisuunnitelmaan 2026 perustelut tehtävistä investoinneista.*
- Pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

### **Päätös**

Hyväksyttiin muutetun esityksen mukaan.

---

**§ 16****Tarvekuvaus Järvenpään ikääntyneiden palveluyksikkö**

KEUHDno-2025-4935

**Liitteet**

- 1 Järvenpää ikääntyneiden asumisyksikkö tarvekuvaus
- 2 Järvenpää tarvekuvaus diat ikääntyneiden asumispalveluyksikkö

**Perustelut**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ikärakenne tulee ennusteiden mukaan muuttumaan seuraavien 15 vuoden aikana siten, että 75 vuotta täyttäneiden määrä tulee yli kaksinkertaistumaan. Tämä vaikuttaa merkittävästi palvelutarpeen kasvuun. Hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden asumispalvelussa. Vuodelle 2026 haetaan 19 M€ lainanottovaltuutta 20 vuoden ajaksi uuteen rakennettavaan vuokrakohteeseen Järvenpäähän. Tehdyssä tarvekuvauksessa kuvataan lähtökohdat hankkeen toteuttamiselle.

Tavoitteena on oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden asumispalvelussa sekä vastaaminen ikääntyneiden lisääntyvään määrään. Palvelujen verkostosuunnitelman mukaisesti ikääntyneiden palvelukokonaisuuden rakenteen muutos tapahtuu siten, että painopisteitä muutetaan. Tämä tarkoittaa sitä, että ensisijaisesti tuetaan kotona asumista. Jatkossa myös panostetaan enemmän yhteisölliseen asumiseen ja vähemmän ympärivuorokautiseen palveluasumiseen. Ympärivuorokautisen palveluasumisen (YPA) kattavuus vähenee samalla kun yhteisöllisen asumisen (YA) kattavuus kasvaa. Omassa palvelutuotannossa lisätään merkittävästi yhteisöllistä asumista, eli investoidaan uusiin kohteisiin.

Hanketyyppi on uudisrakennus ja toteutuksena vuokramalli, joka tarkentuu hankesuunnittelussa. Uudisrakennuksen sijainti tulee olemaan Järvenpään kaupungin alueella keskeisellä sijainnilla. Sijainnista neuvotellaan Järvenpään kaupungin kanssa tai vastaavasti sijainti määrittyy hankkeen kilpailutuksessa. Tarkoituksena on suunnitella ja rakentaa vuokrakohde vuokranantajan johdolla vuokralaisen käyttöön. Kyseessä on yhteensä 60-paikkainen ikääntyneiden hybridimuotoinen asumispalveluyksikkö, jossa yhteisöllistä asumista on 40 paikkaa ja ympärivuorokautista asumista 20 paikkaa. Arvioitu bruttoala on noin 2400-2700brm<sup>2</sup>.

Hankkeen aikataulut on riippuvainen Valtiovarainministeriön lainanottovaltuuden myöntämisestä. Kunnes lainanottovaltuus on saatu, hanke etenee hankesuunnitelmavaiheeseen, jossa tuotetaan laatumääritykset uuteen kohteeseen. Hankesuunnitelma tuodaan konsernijaoston käsittelyyn, jonka jälkeen aloitetaan rakennettavan vuokrakohteen kilpailutus. Päätöksen toimijan valinnasta tekee konsernijaosto. Valinnan jälkeen aloitetaan suunnittelu toimijan kanssa ja edetään rakentamiseen, joka vastaavissa kohteissa on kestänyt noin 13-15 kuukautta.

**Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

---

Konsernijaosto hyväksyy Järvenpään ikääntyneiden asumispalveluyksikön tarvekuvauksen. Konsernijaosto valtuuttaa käynnistämään hankesuunnitteluvaiheen ja myöntää valtuuden aloittaa markkinakartoituksen, kunnes Valtiovarainministeriö myöntää hankkeelle lainanottovaltuuden.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 17****Tarvekuvaus Mäntsälän ikääntyneiden palveluyksikkö**

KEUHDno-2025-4934

**Liitteet**

- 1 Mäntsälä ikääntyneiden asumisyksikkö tarvekuvaus
- 2 Mäntsälä tarvekuvaus diat ikääntyneiden asumispalveluyksikkö

**Perustelut**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ikärakenne tulee ennusteiden mukaan muuttumaan seuraavien 15 vuoden aikana siten, että 75 vuotta täyttäneiden määrä tulee yli kaksinkertaistumaan. Tämä vaikuttaa merkittävästi palvelutarpeen kasvuun. Hyvinvointialueen palvelujen verkostosuunnitelmassa sekä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa on hyväksytty oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden asumispalvelussa. Vuodelle 2026 haetaan 18 M€ lainanottovaltuutta 20 vuoden ajaksi uuteen rakennettavaan vuokrakohteeseen Mäntsälään. Tehdyssä tarvekuvauksessa kuvataan lähtökohdat hankkeen toteuttamiselle.

Tavoitteena on oman palvelutuotannon lisääminen ikääntyneiden asumispalvelussa sekä vastaaminen ikääntyneiden lisääntyvään määrään. Palvelujen verkostosuunnitelman mukaisesti ikääntyneiden palvelukokonaisuuden rakenteen muutos tapahtuu siten, että painopisteitä muutetaan. Tämä tarkoittaa sitä, että ensisijaisesti tuetaan kotona asumista. Jatkossa myös panostetaan enemmän yhteisölliseen asumiseen ja vähemmän ympärivuorokautiseen palveluasumiseen. Ympärivuorokautisen palveluasumisen (YPA) suhteellinen kattavuus vähenee samalla kun yhteisöllisen asuminen (YA) kattavuus kasvaa. Omassa palvelutuotannossa lisätään merkittävästi yhteisöllistä asumista, eli investoidaan uusiin kohteisiin.

Hanketyyppi on uudisrakennus ja toteutuksena vuokramalli, joka tarkentuu hankesuunnittelussa. Hankkeella tullaan korvaamaan nykyinen 30-paikkainen Kotokartanon palvelutalo. Uudisrakennuksen sijainnista neuvotellaan Mäntsälän kunnan kanssa ja sijainti tulee olemaan Mäntsälän keskustassa keskeisellä paikalla. Tarkoituksena on suunnitella ja rakentaa vuokrakohde vuokranantajan johdolla vuokralaisen käyttöön. Kyseessä on yhteensä 60-paikkainen ikääntyneiden hybridimuotoinen asumispalveluyksikkö, jossa yhteisöllistä asumista on 40 paikkaa ja ympärivuorokautista asumista 20 paikkaa. Arvioitu bruttoala on noin 2400-2700brm<sup>2</sup>.

Hankkeen aikataulutus on riippuvainen Valtiovarainministeriön lainanottovaltuuden myöntämisestä. Kunnes lainanottovaltuus on saatu, hanke etenee hankesuunnitelmavaiheeseen, jossa tuotetaan laatumääritykset uuteen kohteeseen. Hankesuunnitelma tuodaan konsernijaoston käsittelyyn, jonka jälkeen aloitetaan rakennettavan vuokrakohteen kilpailutus. Päätöksen toimijan valinnasta tekee konsernijaosto. Valinnan jälkeen aloitetaan suunnittelu toimijan kanssa ja edetään rakentamiseen, joka vastaavissa kohteissa on kestänyt noin 13-15 kuukautta.

**Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

---

Konsernijaosto hyväksyy Mäntsälän ikääntyneiden asumispalveluyksikön tarvekuvauksen. Konsernijaosto valtuuttaa käynnistämään hankesuunnitteluvaiheen ja myöntää valtuuden aloittaa markkinakartoituksen, kunnes Valtiovarainministeriö myöntää hankkeelle lainanottovaltuuden.

**Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

---

**§ 18****Kutsu DigiFinland Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 6.10.2025**

KEUHDno-2025-4528

Valmistelija / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

**Liitteet**

1 DigiFinland Oy ylimääräinen yhtiökokous\_kutsu

DigiFinland Oy on kutsunut osakkeenomistajansa yhtiön ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään maanantaina 6. lokakuuta 2025 klo 14.00 alkaen Helsingissä osoitteessa Siltasaarenkatu 8-10, 2. krs, 00530 Helsinki. Ylimääräiseen yhtiökokoukseen on mahdoista osallistua myös täysimääräisesti etäyhteyden välityksellä Teamsin kautta.

Ilmoittautuminen

Ylimääräiseen yhtiökokoukseen osallistuvia osakkeenomistajia pyydetään ilmoittautumaan viimeistään 29.9.2025 sähköpostitse osoitteeseen digifinland@digifinland.fi ja ilmoittamaan samalla osallistumistapansa ja osakkeenomistajan tai valtuutetun sähköpostiosoite.

Ilmoittautumissähköpostin liitteenä tulee toimittaa liitteenä oleva ilmoittautumislomake täytettynä.

Etäosallistumistapaan ilmoittautuneille toimitetaan sähköpostitse kokouslinnki, jonka kautta voi myös osallistua kokoukseen.

Ennakoilmoittautuminen ei ole ehdoton edellytys yhtiökokoukseen osallistumiselle, mutta osakkeenomistajia pyydetään toimimaan edellä mainittujen ohjeiden mukaisesti yhtiökokouksen järjestäytymisen helpottamiseksi.

Valtakirja

Liitteenä oleva valtakirja, jonka nojalla valtuutettu käyttää osakkeenomistajan äänivaltaa ylimääräisessä yhtiökokouksessa, pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä viimeistään 29.9.2025 sähköpostitse osoitteeseen digifinland@digifinland.fi.

Valtakirjan ohessa tulee toimittaa selvitys nimenkirjoitusoikeudesta.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat:

1§ Kokouksen avaaminen

2§ Kokouksen järjestäytyminen

3§ Pöytäkirjantarkastajien valitseminen

4§ Kokouksen laillisuuden toteaminen

5§ Läsnäolijoiden toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen

6§ Esityslistan hyväksyminen

7§ Hallituksen puheenjohtajan palkkiosta päättäminen

8§ Nimitysvaliokunta arvioi prosessin yhteydessä puheenjohtajan palkkiotason, yhtiön asiakkaiden taloudellinen tilanne ja yhtiön in-house luonne huomioon ottaen. Nimitysvaliokunta esittää puheenjohtajan kuukausipalkkion laskemista 2000 euroon per kuukausi, mutta kokouspalkkiot pidettäisiin ennallaan.

9§ Nimitysvaliokunnan valitseman hallituksen jäsenen vaihtaminen

Yhtiön hallitus on osakassopimuksen mukaisesti yhdeksän henkilöä ja koska hallitus on täynnä, niin uuden hallituksen jäsenen tulee korvata joku nykyinen hallituksen jäsen. Hallituksen jäsen Katariina Engblom oli ilmoittanut halunsa väistyä, joten nimitysvaliokunta esittää, että Katariinan tilalle hallituksen uudeksi jäseneksi valitaan Simo Leisti. Leisti on antanut suostumuksensa tehtävään.

10§ Hallituksen puheenjohtajan valinta

Nimitystoimikunta esittää, että Simo Leisti valittaisiin hallituksen puheenjohtajaksi. Simo Leistin esittely on tämän kutsun liitteenä.

11§ Muut asiat

12§ Kokouksen päättäminen

### **Ehdotus**

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä DigiFinland Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen tiedoksi,
2. nimetä yhtiökokousedustajaksi ICT-aluepäällikkö Hanna Dowtonin DigiFinland Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen ja
3. antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaisia pohjaehdotuksia.

### **Päätös**

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

### **Tiedoksi**

DigiFinland Oy, yhtiökokousedustaja

---

**Muutoksenhakukielto**

§12, §13, §14, §15

**Muutoksenhakukielto****Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

---

## Oikaisuvaatimus

§16, §17, §18

### Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

#### Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

#### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

*Asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulukuun- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue  
PL 46 05801 Hyvinkää  
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi  
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989  
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

#### Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi

- 
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

### **Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).